

## NGÂN HÀNG NGOẠI THƯƠNG VỚI QUÁ TRÌNH CỔ PHẦN HOÁ



Ngân hàng Ngoại thương đang tích cực chuẩn bị cho tiến trình Cổ phần hoá trong thời gian tới. Để quá trình cổ phần hoá thành công, đòi hỏi phải xây dựng một Ngân hàng Ngoại thương lành mạnh về tài chính, năng động và có sức cạnh tranh trên thị trường. Có thể nói cho đến thời điểm hiện tại, Ngân hàng Ngoại thương đã cơ bản hội đủ những điều kiện cần thiết cho quá trình cổ phần hoá và đang sẵn sàng cho thời điểm phát hành những cổ phiếu đầu tiên của Ngân hàng. Cụ thể:

### Xử lý dứt điểm nợ tồn đọng và làm trong sạch bảng tổng kết tài sản

Gánh nặng nợ tồn đọng của Ngân hàng Ngoại thương tính đến thời điểm xây dựng đề án Tái cơ cấu rất lớn, khoảng 4.600 tỷ đồng. Trong 4 năm qua Ngân hàng Ngoại thương đã tích cực tìm mọi biện pháp để xử lý nợ tồn đọng chủ yếu từ nguồn dự phòng rủi ro và nguồn vốn ngân sách. Kết quả là, tổng nợ xử lý được đến hết năm 2004 đạt 4.374 tỷ đồng, chiếm 96% so với số nợ tồn đọng (\*). Như vậy, vấn đề nợ tồn đọng về cơ bản đã được giải quyết. Đây là điều kiện tiên quyết để Ngân hàng Ngoại thương có thể thực hiện cổ phần hoá.

### Nâng cao năng lực tài chính và đảm bảo hệ số an toàn vốn tối thiểu theo tiêu chuẩn quốc tế

Vào cuối năm 2000, vốn chủ sở hữu của Ngân hàng Ngoại thương là 2.052 tỷ đồng. Hệ số an toàn vốn của Ngân hàng Ngoại thương chỉ đạt 2,7%, thấp hơn rất nhiều so với tiêu chuẩn quốc tế về tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu, vì vậy việc bổ sung vốn trở thành một nhu cầu cấp thiết đối với Ngân hàng. Từ khi bắt đầu thực hiện Đề án đến nay, Ngân hàng Ngoại thương đã được Chính phủ cấp thêm 2.200 tỷ vốn dưới dạng trái phiếu đặc biệt. Tính cả nguồn vốn Ngân hàng tự bổ sung, vốn chủ sở hữu của Ngân hàng Ngoại thương hiện nay đạt khoảng 7.833 tỷ đồng. Hệ số an toàn vốn là 7% - được cải thiện hơn nhiều so với thời điểm trước khi thực hiện Đề án. Tuy nhiên nếu tính theo chuẩn mực kế toán quốc tế thì hệ số an toàn vốn của Ngân hàng mới chỉ đạt 4,4 %.

Với tinh thần phát huy nội lực, Ngân hàng Ngoại thương đã đề xuất giải pháp tăng vốn từ nguồn lợi nhuận vượt định mức kế hoạch hàng năm và đã được Chính Phủ chấp thuận cho áp dụng từ năm 2003. Tuy vậy, với mục tiêu đạt hệ số an toàn vốn tối thiểu theo tiêu chuẩn quốc tế, nhu cầu vốn của Ngân hàng còn rất lớn. Việc cổ phần hoá sẽ bổ sung đầy đủ và kịp thời số vốn còn thiếu, giúp nâng cao năng lực tài chính cho Ngân hàng.

(\*) Khoảng gần 200 tỷ quy đồng chưa xử lý chỉ là do một số vấn đề mang tính kỹ thuật





### Đổi mới cơ cấu tổ chức theo định hướng khách hàng

Để phục vụ khách hàng ngày càng tốt hơn, đưa khách hàng trở thành trung tâm của mọi hoạt động của Ngân hàng, Ngân hàng Ngoại thương đã và đang xây dựng mô hình tổ chức theo định hướng khách hàng. Ngân hàng luôn ra sức nâng cao chất lượng phục vụ, tạo thêm các tiện ích nhằm tăng tính cạnh tranh cho các sản phẩm dịch vụ của mình. Đặc biệt, Ngân hàng đang từng bước xây dựng mô hình quản lý theo các khối khách hàng: khối doanh nghiệp, khối định chế tài chính và khối bán lẻ. Mô hình này đang được áp dụng thí điểm tại Hội sở chính và một số chi nhánh lớn và đã thu được nhiều kết quả đáng khích lệ.

### Phát triển mạng lưới

Song song với việc đổi mới cơ cấu, Ngân hàng Ngoại thương đã tích cực mở rộng mạng lưới các chi nhánh, phòng giao dịch, phát triển các công ty. Năm 2004, đã thành lập 1 chi nhánh cấp I, 9 chi nhánh cấp II và 16 phòng giao dịch. Cho đến nay toàn hệ thống đã có 26 chi nhánh cấp I, 41 chi nhánh cấp II và 47 phòng giao dịch.

Bên cạnh phát triển mạng lưới trong nước, việc phát triển và nâng cấp hoạt động các văn phòng đại diện ở nước ngoài cũng được quan tâm. Hiện nay, Ngân hàng Ngoại thương đang trong giai đoạn hoàn tất mọi thủ tục để thành lập văn phòng đại diện tại Mỹ; và tiếp tục xây dựng để án thành lập chi nhánh ngân hàng tại Singapore.

### Tăng cường năng lực quản trị điều hành

Ngân hàng Ngoại thương đang tiếp tục phát triển và hoàn thiện các quy trình quản lý rủi ro trong nội bộ ngân hàng theo chuẩn mực quốc tế, bao gồm quy trình quản lý vốn tập trung, quy trình chuyển tiền tập trung cùng với các modul của Tiểu dự án Hiện đại hoá ngân hàng và Hệ thống thanh toán.

Ủy ban Quản lý Rủi ro (RMC) và Ủy ban Quản lý Tài sản Nợ-Có (ALCO) của Ngân hàng đã được thành lập và đang hoạt động tích cực nhằm đưa ra các chính sách kịp thời, linh hoạt góp phần giảm thiểu rủi ro cho Ngân hàng.

Đặc biệt, đối với quản lý rủi ro tín dụng, Ngân hàng Ngoại thương đã hoàn thành Sổ tay tín dụng và một loạt các văn bản liên quan đến quy trình hoạt động tín dụng. Bên cạnh đó, quy trình xét duyệt và quản lý giới hạn tín dụng với khách hàng là định chế tài chính đã được xây dựng và đưa vào áp dụng. Sự cải tiến các công cụ quản lý tín dụng này đang mở ra cho Ngân hàng một thời kỳ hoạt động an toàn và hiệu quả.